دانشگاه فرهنگیان دوفصلنامه علمی پژوهشی مطالعات آموزشی و آموزشگاهی سال هشتم، شماره بیستم، بهار و تابستان ۱۳۹۸

تبیین رابطهٔ سرمایهٔ فکری با اثربخشی معلمان؛ مطالعه با تمرکز بر مدارس ابتدایی شهر بهارستان تهران

*امیرحسین مهدیزاده ۱ علیرضا عراقیه۲ لیلا عارف۳

تاریخ دریافت: ۱۳۹۶/۱۰/۰۹ تاریخ پذیرش: ۱۳۹۸/۰۴/۱۶

چكىدە

هدف پژوهش حاضر، تبیین رابطهٔ سرمایهٔ فکری با اثربخشی معلمان است. این پژوهش از نوع کاربردی و از لحاظ داده کمّی و از نظر روش اجرا توصیفی همبستگی است. جامعهٔ آماری پژوهش از معلمان مرد و زن شاغل در مقطع ابتدایی آموزش وپرورش شهر بهارستان تهران بهتعداد ۸۱۷ نفر تشکیل شده است. روش نمونه گیری تصادفی طبقهای و حجم نمونه ۲۶۱ نفر بوده و از دو ابزار برای گردآوری اطلاعات استفاده شده است. پرسشنامهٔ اول پرسشنامهٔ سرمایهٔ فکری بنتیس (۱۹۹۸) با ۲۸ گویه و پرسشنامهٔ دوم، پرسشنامهٔ اثربخشی پارسونز (۱۹۶۹) با ۲۸ گویه بوده است. روش آماری، آزمون ضریب همبستگی اسپیرمن بود که یافتههای پژوهش نشان داد بین سرمایهٔ فکری و اثربخشی معلمان مقطع ابتدایی، رابطهٔ معناداری با شدت زیاد وجود دارد. معلمان که سرمایهٔ انسانی سازمان آموزش وپرورش شناخته میشوند، بهبود زمینههای افزایش سرمایهٔ انسانی ازجمله بهبود کیفیت آموزش وپرورش باید در اولویت قرار کیفیت آموزشی، سطح تحصیلات و ارائهٔ خدمات را مسئولان آموزش وپرورش باید در اولویت قرار

واژگان كليدى: سرمايهٔ فكرى، اثربخشى، شهر بهارستان تهران.

١. استاديار علوم تربيتي، واحد اسلامشهر، دانشگاه آزاد اسلامي، اسلامشهر، ايران

٢. دانشيار علوم تربيتي، واحد اسلامشهر، دانشگاه آزاد اسلامي، اسلامشهر، ايران

٣. كارشناسي ارشد علوم تربيتي، واحد اسلامشهر، دانشگاه آزاد اسلامي، اسلامشهر، ايران

مقدمه

امروزه با رشد و پیشرفت تکنولوژی اطلاعات و دانشی شدن اقتصاد جهانی، سازمانها در محیطی قرار گرفتهاند که ناگریز برای بقای خود و پیروز شدن در دنیای رقابت دانایی محور، به دارایی های ناملموس خود اهتمام ورزند (بیکزاده و پورمحمدی، ۱۳۸۹). درواقع امروزه سازمانها با محیطی روبهرو هستند که مشخصهٔ آن افزایش پیچیدگی و جهانی شدن و پویایی است؛ بنابراین سازمانها برای استمرار و استقرار خود با چالشهای تازهای مواجه هستند که برونرفت از آنها نیازمند توجه بیشتر به توسعه و تقویت مهارتهای درونی است که این کار از طریق مبانی دانش سازمانی و سرمایهٔ فکری انجام می شود و سازمانها از آنها برای رسیدن به عملکرد بهتر در دنیای کسبوکار استفاده می کنند. دانش و سرمایههای فکری، استراتژی های پایدار برای حصول و نگهداری مزیت رقابتی سازمانها تشخیص داده شدهاند (نمازی، ۱۳۹۳: ۱۵).

امروزه در سازمانها علاوه بر داراییهای مشهود، داراییهای نامشهود اهمیت کلیدی را برای موفقیت هرچهبیشتر سازمانها برعهده دارند؛ زیرا این منابع جزئی از منابع بیپایان و از عناصر اصلی موفقیت هر سازمان به شمار میرود. در این میان، سرمایهٔ فکری از مهمترین داراییهای نامشهود سازمان است و آن را ابزاری ارزشمند برای توسعهٔ داراییهای كليدي سازمان مي دانند. سرمايهٔ فكري زادهٔ عرصهٔ علم و دانش است و مي تواند نقش بسیار مؤثری را در راستای موفقیت مستمر سازمان ایفا کند (احمدیان و قربانی، ۱۳۹۲: ۱۱۲_۱۱۳). سرمایهٔ فکری، عنصر کلیدی دستیابی به مزیت رقابتی پایدار مطرح می شود (اکرامی، ۱۳۹۲). مسلم است در حال حاضر، سازمانها به سمت افزایش دانش خویش در حال حرکتاند و این امر موجب شده است که نظریهٔ سرمایهٔ فکری توجه پژوهشگران و دستاندرکاران سازمانی را بیش ازییش به خود جلب کند. میزان نقش و تأثیر سرمایهٔ ساختاری، سرمایهٔ انسانی و سرمایهٔ رابطهای در آموزشوپرورش که سازمانی فرهنگی و در آن دانش نیروی انسانی دارای اهمیت ویژهای است، بیشتر به چشم میخورد. اثربخشی میزانی است که یک سازمان با استفاده از منابع خاص و بدون هدردادن منابع خود و بدون فرسوده کردن غیر ضروری اعضاء و جامعهٔ خود، اهدافش را برآورده می کند (تبیدو کس، ٢١:١٩٩٨: ٢١). درواقع اثربخشي، درجهٔ نزديكي يك سازمان به هدفهايش را نشان ميدهد (زاهدی، ۱۳۷۹: ۲۶۹). اثر بخشی اندازهای است که یک سازمان به اهدافش تحقق می بخشد (زهنگ٬ ۲۰۱۰: ۷۶۴).

^{1.}Tibedux

^{2.}Zeiheng

مقطع ابتدایی، یکی از حساس ترین مقاطع تحصیلی به شمار می آید؛ زیرا این مقطع اولین سطح تماس کودک با سیستم آموزشی است و آنچه در آن مهم ترین داشته های یک معلم به شمار می رود، نشان دادن به ترین عملکرد میزان دانش و توانایی انتقال این دانش به دانش آموزان خود (سرمایهٔ رابطه ای) است که با تقویت عناصر سرمایهٔ فکری می توان به بهبود عملکرد یا اثر بخشی کمک کرد. منطقهٔ بهارستان باتوجه به آمار ولادت زیاد، یکی از مناطقی است که دارای جمعیت مقطع ابتدایی چشمگیری به شمار می رود. مسئله ای که پژوهش حاضر در محدودهٔ مطالعه شده با آن روبه روست این است که با تقویت سرمایه های فکری در بین معلمان دورهٔ ابتدایی تا چه میزان می توان به بهبود عملکرد معلمان و در یک کلمه، اثر بخشی آنان کمک کرد. بنابراین پژوهش حاضر در صدد پاسخگویی به این مسئله است که چه رابطه ای بین سرمایهٔ فکری با اثر بخشی معلمان وجود دارد؟

روش تحقيق

از حیث هدف، این تحقیق کاربردی است، از نظر دادهها کمّی و از نظر جمعآوری دادهها، توصیفی از نوع همبستگی است. جامعهٔ آماری تمامی معلمان دورهٔ ابتدایی شهرستان بهارستان به تعداد ۸۱۷ نفر است که از این تعداد ۵۰۰ نفر زن و ۳۱۷ نفر مرد بودهاند. با استفاده از فرمول کوکران، حجم نمونه ۲۶۱ نفر بوده که از این تعداد ۱۶۰ نفر زن و تعداد ۱۰۱ نفر مرد است. روش نمونه گیری تصادفی طبقهای بوده و از دو پرسشنامهٔ استاندارد برای جمعآوری دادهها استفاده شده است: ۱ پرسشنامهٔ سرمایهٔ فکری که بنتیس (۱۹۹۸) ساخته و دارای ۲۲ سؤال در مقیاس پنج درجهای و ضریب پایایی آن ۱۸/۱ بوده است و ۲ پرسشنامهٔ اثربخشی پارسونز (۱۹۶۹) دارای ۲۸ سؤال در مقیاس پنج درجهای و ۴ مؤلفه شامل انطباق، کسب هدف، یگانگی و حفظ الگوها و ضریب پایایی آن ۷۸/۱ است. برای تجزیه و تحلیل داده ها از آزمون کولموگروف اسمیرنوف و ضریب همبستگی اسپیرمن استفاده شده است.

يافتهها

	جدول ١. آزمون كولموگروف _ اسميرنوف				
	كولموگروفاسميرنوف				
ضريب	درجه آزادی	آماره			
*/***	791	•/•۸۵	سرمايهٔ فكرى		
/ * *	751	•/١٢٨	اثربخشي سازماني		

با استفاده از آزمون نرمالسنجی کولموگروف_اسمبرنوف برای هر دو پرسشنامه، ضریب ۰/۰۰۰ به دست آمده که از حد تعیین آلفا = ۰/۰۵ کوچکتر است و این نشان می دهد توزیع داده در هر دو پرسشنامه غیرنرمال است. بنابراین فرض را بر غیرنرمال بودن توزیع داده می گیریم و از آزمون ضریب همبستگی اسپیرمن برای کشف رابطهٔ احتمالی بین متغیرهای يژوهش استفاده ميكنيم.

فرضه اصلى: «بين سرمايه فكرى با اثربخشي معلمان رابطه وجود دارد».

	رضية اصلى	یب همبستگی اسپیرمن <u>ف</u>	جدول ۲. ضرب	
اثربخشي سازماني	سرماية فكرى		_	
•/٣٧۴**	1/***	ضريب		
/ * * 1		سطح معناداري	سرمايهٔ فكرى	
751	781	تعداد		ضریب همبستگی
1/***	•/٣٧۴**	ضريب		ضریب همبستگی اسپیرمن
	•/•••1	سطح معناداري	اثربخشي سازماني	
751	781	تعداد		

ضریب اسیرمن به دست آمده که عدد ۳۷۴، را نشان می دهد، به معنی وجود رابطهٔ میان سرمایهٔ فکری و اثربخشی بوده و سطح معناداری ۰۱۰۰۱ که از حد تعیین آلفا ۵۰/۰ کوچکتر است، نشان میدهد رابطهٔ موجود از شدت قوی برخوردار بوده و از نوع درجهٔ یک با درصد اطمینان ۹۹/۰ است. بنابراین می توان با اطمینان کامل گفت که بین سرمایهٔ فکری و اثربخشى معلمان رابطهٔ معنادارى وجود دارد.

فرضيهٔ فرعى اول: «بين سرمايهٔ انساني با تعهد سازماني معلمان رابطه وجود دارد». جدول ٣. ضريب همبستگي اسييرمن فرضيهٔ فرعي اول

		, , , , , , , , , , , , , , , , , , , 		
تعهد سازماني	سرماية انساني			
•/107*	1/***	ضريب		
•/•14		سطح معناداري	سرماية انساني	
751	781	تعداد		ض بب همستگی
1/***	•/107*	ضريب	تعهد سازماني	ضریب همبستگی اسپیرمن
	•/•14	سطح معناداري		
751	751	تعداد		

ضریب اسپیرمن به دست آمده که عدد ۱۵۲/۰ را نشان می دهد، به معنی وجود رابطهٔ میان سرمایهٔ انسانی و تعهد سازمانی بوده و سطح معناداری ۱۴۰/۰ که از حد تعیین آلفا ۲۰/۰ کوچک تر است، نشان می دهد رابطهٔ موجود از شدت زیادی برخوردار بوده و از نوع درجهٔ دو با درصد اطمینان می ۱۹۵/۰ است. بنابراین می توان با اطمینان بسیاری گفت بین سرمایهٔ انسانی و تعهد سازمانی معلمان رابطهٔ معناداری وجود دارد.

فرضیهٔ فرعی دوم: «بین سرمایهٔ انسانی با رضایت شغلی معلمان رابطه وجود دارد». جدول ۴. ضریب همبستگی اسپیرمن فرضیهٔ فرعی دوم

رضایت شغلی	سرماية انساني			
·/**	1/***	ضريب		
•/••٣		سطح معناداري	سرمايهٔ انساني	
791	781	تعداد		ضریب همبستگی
1/***	·/**	ضریب		اسپيرمن
	•/••٣	سطح معناداري	رضایت شغلی	
751	751	تعداد		

ضریب اسپیرمن به دست آمده که عدد ۱۸۱/ را نشان می دهد، نشان از وجود رابطهٔ میان سرمایهٔ انسانی و رضایت شغلی دارد و سطح معناداری ۲۰۱۳ که از حد تعیین آلفا ۲۰/۵ کوچکتر بوده، نشان می دهد رابطهٔ موجود از شدت زیادی برخوردار است و از نوع درجهٔ یک با درصد اطمینان ۹۹/ است. بنابراین می توان با اطمینان کامل گفت بین سرمایهٔ انسانی و رضایت شغلی معلمان رابطهٔ معناداری وجود دارد.

فرضیهٔ فرعی سوم: «بین سرمایهٔ انسانی با نوآوری معلمان رابطه وجود دارد».

	جدول ۵. ضریب همبستگی اسپیرمن فرضیهٔ فرعی سوم				
نوآورى	سرماية انساني				
•/1/4**	1/•••	ضریب	سرمايهٔ انساني	ضریب همبستگی	
•/••٢		سطح معناداري		اسپيرمن	
791	791	تعداد			
1/***	•/1/4**	ضريب	نوآورى		
	•/•• ٢	سطح معناداري			
791	791	تعداد			

بناير ضربب اسبير من به دست آمده كه عدد ۱۸۹ ، را نشان مي دهد، وجود رابطه ميان سرمايه انسانی و نوآوری نیز آشکار میشود و سطح معناداری ۰/۰۰ که از حد تعیین آلفا ۰/۰۰ کوچکتر بوده، نشان می دهد رابطهٔ موجود از شدت زیادی برخوردار بوده و از نوع درجهٔ یک با درصد اطمینان ۹۹/۰ است. بنابراین می توان با اطمینان کامل گفت بین سرمایهٔ انسانی و نوآوری معلمان رابطهٔ معناداری وجود دارد.

فرضيهٔ فرعى چهارم: «بين سرمايهٔ انساني با سلامت سازماني معلمان رابطه وجود دارد». جدول ۶. ضریب همبستگی اسپیرمن فرضیهٔ فرعی چهارم

سلامت سازماني	سرماية انساني			
•/19**	1/***	ضريب		
•/••٢		سطح معناداري	سرماية انساني	
751	751	تعداد		ضریب همبستگی
1/***	•/19٣**	ضریب		ضریب همبستگی اسپیرمن
	•/••٢	سطح معناداري	سلامت سازمانی	
751	781	تعداد		

ضریب اسپیرمن به دست آمده که عدد ۱۹۳/۰ را نشان می دهد، حاکی از وجود رابطهٔ میان سرمایهٔ انسانی و سلامت سازمانی است و سطح معناداری ۰/۰۰۲ که از حد تعیین آلفا ۰/۰۵ کوچکتر بوده، نشان می دهد رابطهٔ موجود از شدت زیادی برخوردار و از نوع درجهٔ یک با درصد اطمینان ۹۹/ ۱ است. بنابراین می توان با اطمینان زیادی گفت بین سرمایهٔ انسانی و سلامت سازمانی معلمان رابطهٔ معناداری وجود دارد.

فرضيهٔ فرعى پنجم: «بين سرمايهٔ ساختاري با تعهد سازماني معلمان رابطه وجود دارد». جدول ٧. ضريب همبستگي اسپيرمن فرضيهٔ فرعي پنجم

تعهد سازماني	سرمايهٔ ساختاري			
·/Y·V**	1/***	ضريب		
•/••١		سطح معناداري	سرمايهٔ ساختاري	
751	751	تعداد		ضریب همبستگی
1/***	·/Y·V**	ضريب		ضریب همبستگی اسپیرمن
	*/**1	سطح معناداري	تعهد سازماني	
751	751	تعداد		

ضریب اسپیرمن (عدد ۲۰۷۰)، وجود رابطهٔ میان سرمایهٔ ساختاری و تعهد سازمانی را مشخص می کند و سطح معناداری ۲۰۰۱ که از حد تعیین آلفا ۲۰/۵ کوچکتر بوده نشان می دهد رابطهٔ موجود از شدت زیادی برخوردار و از نوع درجهٔ یک با درصد اطمینان ۹۹/۱ است. بنابراین می توان با اطمینان کامل گفت بین سرمایهٔ ساختاری و تعهد سازمانی معلمان رابطهٔ معناداری وجود دارد.

فرضیهٔ فرعی ششم: «بین سرمایهٔ ساختاری با رضایت شغلی معلمان رابطه وجود دارد». جدول ۸. ضریب همبستگی اسپیرمن فرضیهٔ فرعی ششم

رضایت شغلی	سرمايهٔ ساختاري			
·/\٩^**	1/***	ضریب		
•/••1		سطح معناداري	سرمايهٔ ساختاري	
791	781	تعداد		ضریب همبستگی
1/***	·/\9^**	ضريب		ضریب همبستگی اسپیرمن
	*/**1	سطح معناداري	رضایت شغلی	
781	781	تعداد		

براساس ضریب اسپیرمن به دست آمده یعنی عدد ۱۹۸۰، وجود رابطهٔ میان سرمایهٔ ساختاری و رضایت شغلی آشکار می شود و سطح معناداری ۲۰۱۰ که از حد تعیین آلفا ۱۰/۰ کوچک تر است، نشان می دهد این رابطه شدت زیادی دارد و از نوع درجهٔ یک با درصد اطمینان ۱۹۹۰ است. بنابراین می توان با اطمینان گفت بین سرمایهٔ ساختاری و رضایت شغلی معلمان رابطهٔ معناداری وجود دارد.

فرضیهٔ فرعی هفتم: «بین سرمایهٔ ساختاری و نوآوری معلمان رابطه وجود دارد».

جدول ۹. ضریب همبستگی اسپیرمن فرضیهٔ فرعی هفتم				
نوآورى	سرماية اختاري			
•/٢١۴**	1/***	ضریب		
•/••1		سطح معناداری	سرمايهٔ ساختاري	
791	791	تعداد		ضریب همبستگی
1/***	•/107*	ضریب		اسپيرمن
	•/•14	سطح معناداری	نوآورى	
791	791	تعداد		

ضريب اسيير من به دست آمده يعني عدد ۲۱۴ ، به معنى وجود رابطهٔ ميان سرمايهٔ ساختاري و نوآوری است و سطح معناداری ۰/۰۱ که از حد تعیین آلفا ۰/۰۵ کوچکتر بوده، نشان می دهد این رابطه شدت زیادی دارد و از نوع درجهٔ یک با درصد اطمینان ۹۹/۰ است. بنابراین می توان با اطمینان کامل گفت بین سرمایهٔ ساختاری و نوآوری معلمان رابطهٔ معناداری وجود دارد.

فرضيهٔ فرعی هشتم: «بین سرمایهٔ ساختاری و سلامت سازمانی معلمان رابطه وجود دارد». جدول ۱۰. ضریب همبستگی اسپیرمن فرضیهٔ فرعی هشتم

سلامت سازماني	سرمايهٔ ساختاري			
•/٢•۵**	1/***	ضریب	سرمايهٔ ساختاري	ضریب همبستگی اسپیرمن
•/••1		سطح معناداري		اسپيرمن
781	781	تعداد		
1/***	•/*•۵**	ضریب	سلامت سازمانی	
	•/••1	سطح معناداري		
791	751	تعداد		

باتوجهيه ضريب اسبيرمن بهدست آمده يعني عدد ٢٠٥/٠، وجود رابطه ميان سرمايه ساختاری و سلامت سازمانی آشکار می شود و سطح معناداری ۰/۰۰۱ که از حد تعیین آلفا ۰/۰۵ کوچکتر است، نشان می دهد رابطهٔ موجود شدت زیادی دارد و از نوع درجهٔ یک با درصد اطمینان ۹۹/ است. بنابراین می توان با اطمینان کامل گفت بین سرمایهٔ ساختاری و سلامت سازماني معلمان رابطهٔ معناداري وجود دارد.

فرضيهٔ فرعى نهم: «بين سرمايهٔ مشترى با تعهد سازماني معلمان رابطه وجود دارد». جدول ١١. ضريب همبستگي اسپيرمن فرضيهٔ فرعي نهم

تعهد سازماني	سرمايهٔ مشتري			
•/۲٣٣**	1/•••	ضريب		
*/**1		سطح معناداري	سرمايهٔ مشتري	
751	791	تعداد		ضریب همبستگی
1/***	•/٢٣٣**	ضریب		ضریب همبستگی اسپیرمن
	•/••١	سطح معناداري	تعهد سازماني	
751	791	تعداد		

ضریب اسپیرمن به دست آمده با عدد ۲۳۳/۰، به معنی وجود رابطهٔ میان سرمایهٔ مشتری و تعهد سازمانی است و سطح معناداری ۲۰۰۱ که از حد تعیین آلفا ۲۰/۵ کوچکتر بوده، نشان می دهد رابطهٔ موجود شدت زیادی دارد و از نوع درجهٔ یک با درصد اطمینان ۹۹/۰ است. بنابراین می توان با اطمینان کامل گفت بین سرمایهٔ مشتری و تعهد سازمانی معلمان رابطهٔ معناداری وجود دارد.

فرضیهٔ فرعی دهم: «بین سرمایهٔ مشتری با رضایت شغلی معلمان رابطه وجود دارد». جدول ۱۲. ضریب همبستگی اسپیرمن فرضیهٔ فرعی دهم

تعهد سازماني	سرمايهٔ مشتري			
·/\V۶**	1/***	ضریب		
•/۵۸٣		سطح معناداري	سرمايهٔ مشترى	
791	781	تعداد		ضریب همبستگی اسپیرمن
1/***	·/\\%**	ضريب		اسپيرمن
	• /۵۸۳	سطح معناداري	رضایت شغلی	
791	781	تعداد		

باتوجهبه ضریب اسپیرمن بهدست آمده که عدد ۱۷۶/۰ را نشان می دهد، وجود رابطهٔ میان سرمایهٔ مشتری و رضایت شغلی اثبات می شود و سطح معناداری ۲۰۰۱۰ که از حد تعیین آلفا ۲۰/۰ کوچک تر است، نشان می دهد رابطهٔ موجود از شدت زیادی برخوردار و از نوع درجهٔ یک با درصد اطمینان ۹۹/۰ است. بنابراین می توان با اطمینان گفت بین سرمایهٔ مشتری و رضایت شغلی معلمان رابطهٔ معناداری وجود دارد.

فرضیهٔ فرعی یازدهم: «بین سرمایهٔ مشتری با نوآوری معلمان رابطه وجود دارد». جدول ۱۳. ضریب همستگی اسیرمن فرضیهٔ فرعی یازدهم

نوآورى	سرمايهٔ مشتري			
•/171**	1/•••	ضريب	سرمايهٔ مشتري	ضریب همبستگی
*/*۵1		سطح معناداري		اسپيرمن
751	751	تعداد		
1/***	•/171**	ضريب	نوآوری	
	•/•۵١	سطح معناداري		
751	751	تعداد		

باتوجهبه ضریب اسییرمن به دست آمده که عدد ۱۲۱/۰ را نشان می دهد، وجود رابطهٔ میان سرمایهٔ مشتری و تعهد سازمانی آشکار می شود و سطح معناداری ۰/۰۰۱ کوچکتر از حد تعیین آلفا ۰/۰۵ نشان میدهد که رابطهٔ موجود از شدت زیادی برخوردار و از نوع درجهٔ یک با درصد اطمینان ۹۹/۰ است. بنابراین می توان با اطمینان کامل گفت بین سرمایهٔ مشتری و نو آوري معلمان رابطهٔ معناداري وجود دارد.

فرضيهٔ فرعی دوازدهم: «بين سرمايهٔ مشتري با سلامت سازماني معلمان رابطه وجود دارد». جدول ۱۴. ضریب همبستگی اسپیرمن فرضیهٔ فرعی دوازدهم

سلامت سازماني	سرماية مشتري			
*/\۶**	1/***	ضریب		
•/••٩		سطح معناداری	سرمايهٔ مشتري	
791	781	تعداد		ضریب همبستگی
1/***	•/181**	ضریب		ضریب همبستگی اسپیرمن
	•/••٩	سطح معناداری	سلامت سازماني	
791	751	تعداد		

ضریب اسپیرمن بهدست آمده یعنی عدد ۱۶۱،۰، نشان می دهد میان سرمایهٔ مشتری و سلامت سازمانی رابطه وجود دارد و سطح معناداری ۰/۰۰۱ کوچکتر از حد تعیین آلفا ۰/۰۵ نشان می دهد که رابطهٔ موجود از شدت زیادی برخوردار و از نوع درجهٔ یک با درصد اطمینان ۹۹/۰ است. بنابراین می توان با اطمینان گفت بین سرمایهٔ مشتری و سلامت سازمانی معلمان رابطهٔ معناداری وجود دارد.

نتجهگیری

نتايج تحقيق نشان مي دهد كه بين سرمايهٔ فكري با اثربخشي معلمان رابطه وجود دارد. نتيجهٔ به دست آمده با نتایج حاصل از پژوهشهای صیادی (۱۳۹۴)؛ ناظم و صادقی (۱۳۹۴)؛ عباسی (۱۳۹۳)؛ احمدیان و قربانی (۱۳۹۲)؛ نامدار زنگنه (۱۳۹۲)؛ امیری (۱۳۹۰)؛ دستگیر و محمدی (۱۳۸۸)؛ اکوی (۲۰۱۳)؛ لونگو و مورا (۲۰۱۱)؛ احمد الدوجایلی (۲۰۱۲)؛ پاسوات (۲۰۱۱) و زرنلر (۲۰۰۸) همخوانی دارد. در تبیین این یافته میتوان گفت امروزه در سازمانها علاوه بر داراییهای مشهود، داراییهای نامشهود اهمیت کلیدی را در راستای موفقیت هرچهبیشتر سازمانها برعهده دارند؛ چراکه این منابع جزئی از منابع بی پایان و از عناصر کلیدی موفقیت هر سازمان به شمار می رود. در این میان، سرمایهٔ فکری از مهم ترین دارایی های نامشهود سازمان است و آن را ابزاری ارزشمند برای توسعهٔ دارایی های کلیدی سازمان می دانند. سرمایهٔ فکری زادهٔ عرصهٔ علم و دانش است و می تواند نقش بسیار مؤثری را در راستای موفقیت مستمر سازمان ایفا کند.

در تبیین رابطهٔ بین سرمایهٔ انسانی با تعهد سازمانی معلمان، می توان گفت سرمایهٔ انسانی، همان دانش ترکیبی، مهارت، تجربه و توانایی یکایک افراد سازمان تعریف می شود (مک گیل، ۲۰۰۶: ۲۶)؛ این سرمایه متحرّک است و به سازمان خاصی تعلق ندارد؛ زیرا کارکنان مالکان سرمایهٔ انسانی محسوب می شوند. استوارت سرمایهٔ انسانی را سرچشمهٔ خلاقیت و بصیرت می داند (نظری و هرمانس، ۲۰۰۷). مفهوم تعهد سازمانی حاکی از پیوند حلقههای بین فرد و سازمان است. در این تحقیق مفهوم تعهد سازمانی با استفاده از منابع نظری آن سه بعد تعهد عاطفی، هنجاری و مستمر اندازهگیری را شامل می شود. ارتقای تعهد سازمانی کارکنان یکی از اهداف کلیدی نظام نگهداری منابع انسانی است. نتیجه اینکه هر سازمانی بر اساس ظرفیت روحی و فکری کارکنان و شناخت استعدادهای وی باعث ایجاد علاقه به کار براساس طبیعت، احساس مسئولیت و تعهدی می شود که در جریان کار سازمان مورد نظر است (تنهایی، ۱۳۷۹: ۵۴).

در تبیین رابطهٔ بین سرمایهٔ انسانی با رضایت شغلی معلمان می توان گفت مهم ترین عناصر تشکیل دهندهٔ سرمایهٔ انسانی سازمان، مجموعه مهارتهای نیروی کار، عمق و وسعت تجربهٔ آنهاست. منابع انسانی به منزلهٔ روح و فکر منابع سرمایهٔ فکری هستند. رضایت شغلی یکی از عوامل بسیار مهم در موفقیت شغلی و عاملی است که باعث افزایش کارایی رضایت فرد می شود. هر مدیری به نوعی در صدد افزایش رضایت شغلی در کارکنان مؤسسهٔ خود است. میرکمالی نیز رضایت شغلی را نوعی احساس خشنودی و رضایت خاطر فرد از شغل خود در سازمان تعریف می کند که با کار مناسب با استعدادها، میزان موقعیت در شغل، تأمین نیازهای منطقی، شکوفایی استعدادها، پیشرفت شغلی، تجربه های موفق و جوّ سازمانی ارتباط دارد. نتیجه اینکه رضایت شغلی مدیریت را از ترازهای کلی آگاه می کند و سبب می شود ارتباط نیرومندی بین کارمند و رده های بالای سازمان برقرار شود؛ همچنین بررسی های رضایت شغلی روش سودمندی برای تعیین پارهای از نیازهای آموزشی است. به طور معمول به کارکنان این فرصت داده می شود تا احساس خود را دربارهٔ شیوهٔ کار سرپرستان خود آشکار سازند (دیویس و نیواستورم، ۱۹۸۵).

در تبيين رابطهٔ بين سرمايهٔ انساني با نوآوري معلمان، استوارت سرمايهٔ انساني را سرچشمهٔ خلاقیت و بصیرت می داند. به نظر بنتیس نیز سرمایهٔ انسانی مهم است؛ چون منبع استراتژیک خلاقیت برای سازمان به حساب می آید (نظری و هرمانس، ۲۰۰۷). سازمانها برای رشد و بقا در دنیای رقابتی کنونی به نوآوریهای مستمر در محصولات، خدمات و فرایندهای خود نیاز دارند. برای ارائهٔ خدمات و محصولات نوآورانه باید عملکرد نوآوری سازمان خود را بهبود بخشید. اما بهبود عملکرد نوآوری سازمان از طریق منابع انسانی امکانپذیر است؛ زیرا نوآوری نیاز زیادی به دانش، تخصص و تعهد کارکنان بهمنزلهٔ ورودیهای کلیدی در فرایند نوآوری دارد. به عبارت دیگر اقدامات و فعالیتهای نوآورانه بهطور فزاینده به دانش، تخصص و تعهد نیروهای انسانی سازمان وابسته است (جهانگیر، ۱۳۹۴)؛ بنابراین برای ایجاد نوآوری باید بر سرمایههای انسانی سازمان تأثیر گذاشت تا بتوان از تخصص و تعهد آنها برای ایجاد و توسعهٔ ایدههای نو استفاده کرد.

در تبيين رابطهٔ بين سرمايهٔ انساني با سلامت سازماني معلمان، ماتيو مايلز يك سازمان سالم را سازمانی تعریف می کند که «نه تنها در محیط خود دوام می آورد، بلکه در یك برههٔ زمانی طولانی نیز بهطور کافی سازش کرده و تواناییهای بقاء و سازش خود را بهطور مداوم توسعه داده و گسترش مي دهد». سازمان سالم جايي است كه افراد با علاقه به محل كارشان مي آيند و به كاركردن در اين محل افتخار مي كنند. درحقيقت سلامتي سازمان از لحاظ فیزیکی، روانی، امنیت، تعلق، شایستهسالاری و ارزشگذاری به دانایی، تخصص، و شخصیت ذی نفعان و رشددادن به قابلیتهای آنها و انجام وظایف محوّل شده از سوی فراسیستمهای خود در اثربخشی رفتار هر سیستمی تاثیر بسزایی دارد (علاقهبند، ۱۳۷۸). آموزش وپرورش، اساس و زیربنای توسعه فرهنگی، اجتماعی، اقتصادی و سیاسی هر جامعه است. امروزه در اغلب کشورها آموزش ویرورش صنعت رشد قلمداد می شود و پس از امور دفاعی بیشترین بودجهٔ دولتی را به خود اختصاص میدهد. ازآنجاکه اساس برنامههای آموزش و_پرورش در مدارس طرح و پیگیری میشود، مدارس همچون نظامی اجتماعی حساس و مهم، از جایگاه خاصی برخوردارند. مدارس در صورتی خواهند توانست وظیفهٔ خطیری را که به دوش آنهاست به نحواحسن انجام دهند که سازمانهای سالم و پویایی ىاشىند.

در تبیین رابطهٔ بین سرمایهٔ ساختاری با تعهد سازمانی معلمان میتوان گفت سازمانها دارای ساختارهای مختلفی هستند و نوع این ساختارها بر نگرش و رفتار کارکنان و بهرهوری عملکرد آنان اثرگذار است. سازمانهای مختلف با انتخاب ساختارهای سازمانی متفاوت، تعیین کنندهٔ رفتار و عملکرد کارکنان خود هستند و بهصورت مستقیم و غیرمستقیم بهرهوری کار کنان را تحت تاثیر قرار میدهند. پورتر و همکاران (۱۹۷۴) تعهد سازمانی را برحسب میزان شدت تعیین هویت یک فرد با سازمان خاص و میزان درگیری، مشارکت و همکاری او با سازمان مذکور تعریف کردهاند. باتوجهبه ابعاد سهگانهٔ (تعهد عاطفی، تعهد مستمر، تعهد هنجاری) تعهد سازمانی میتوان این گونه نتیجه گرفت که کارکنانی که دارای تعهد عاطفی قوی هستند، عضویت خویش را در سازمان حفظ می کنند و به فعالیت در آن ادامه میدهند؛ چراکه قلباً و باطناً مایل به انجام چنین کاری هستند؛ اما کارکنانی که ارتباط اولیهٔ آنان با سازمان برمبنای مستمر است، نیز در سازمان باقی خواهند ماند؛ زیرا باقیماندن در سازمان برای آنها یك ضرورت است و به آن نیاز دارند. سرانجام، تعهد هنجاری نشاندهندهٔ احساس دین و الزام به باقیماندن بوده و افراد دارایاین نوع تعهد فکر می کنند که ادامهٔ فعالیت در سازمان وظیفهٔ آنهاست و دینی است که برگردن دارند.

در تبیین رابطهٔ بین سرمایهٔ ساختاری با رضایت شغلی معلمان، گرینبرگ و همکارانش به دو نوع رضایت شغلی اشاره می کنند: ۱)رضایت درونی: از دو منبع حاصل می شود، اول احساس لذتی که انسان صرفاً از اشتغال به کار و فعالیت عایدش می شود و دوم لذتی که بر اثر مشاهده و پیشرفت یا انجام مسئولیتهای اجتماعی و به ظهور رساندن تواناییها و رغبتهای فردی به انسان دست می دهد؛ ۲)رضایت بیرونی: که با شرایط اشتغال و محیط کار ارتباط دارد و هر لحظه در حال تغییر و تحول است. عوامل درونی که خصوصیات و حالات فردی را شامل می شوند، در مقایسه با عوامل بیرونی که شرایط کار و اشتغال را دربر می گیرد، از ثبات بیشتری برخوردارند؛ بنابراین رضایت درونی پایدارتر از رضایت دربر می است و رضایت کلی نتیجهٔ تعامل بین رضایت درونی و بیرونی است (ضابطیان، بیرونی است و رضایت کلی نتیجهٔ تعامل بین روابط میان واحدهای سازمانی که حدود اختیارات، سلسله مراتب، سطوح فرماندهی و نحوهٔ تقسیم و توزیع و ظایف میان واحدها را اعرابی، نشان می دهد و شامل شرح و ظایف، نمودار سازمانی و پستهای سازمانی است (اعرابی، نشان می دهد و شامل شرح و ظایف، نمودار سازمانی و پستهای سازمانی است (اعرابی، و مدیریت نشان دهندهٔ این واقعیت است که طرحهای تشکیلاتی سنتی پاسخگویی نیازهای کنونی نیست و باید دگرگونی های اساسی در ساختارهای سازمانی یاجود شود.

در تبیین رابطهٔ بین سرمایهٔ ساختاری با نوآوری معلمان، میتوان گفت سازمانها با

محیط بیرونی و داخلی خود بهطور مستمر تعامل داشته و تأثیرپذیر و تأثیرگذارند و تغییرات متعدد، گوناگون و پیچیدهای در محیط بیرونی وجود دارد که سازمانها نمی توانند نسبت به آنها بی تفاوت باشند. در صورت بی توجهی و تداوم رفتارهای تکراری در محیط بسته، این نوع سازمانها رو به نابودی می روند و قادر به حفظ وضع موجود نیستند. بنابراین تداوم و بقای سازمانها و تحقق اهداف آنها می طلبد که نهضت خلاقیت و نوآوری را در ارکان سازمان_ که همانا کارکنان، مدیران و ساختار سازمانی است_ پیش بینی و فرایند آن را ترسیم و بهصورت مستمر و فراگیر مطرح سازند تا از سقوط و نابودی در امان باشند (باهر، ۱۳۸۲). بالاخره اینکه وجود معلمان شایسته و تغییرپذیر در آموزش وپرورش و مدارس و همهٔ عرصههای تعلیموتربیت برای ادامهٔ حیات این سازمان بنیادی، ضرورتی است. بنابراین مدیران ارشد آموزشوپرورش باید به این نکته وقوف کامل داشت و شرایط را برای هرچهمؤثرتر واقع شدن تغییر و نوآوری در مدارس مهیا کنند تا شرایطی مناسب فراهم شود که در آن مدیران، دبیران و سایر کارکنان مدارس، استعداد و روحیات خلاق خود را يرورش دهند و با استفاده از تفكرات نو و خلاقيت انديشهٔ خويش، آيندهاي درخشان و متناسب با علم و فناوری زمان برای این نهاد رقم زنند که اساس رشد و توسعهٔ هر جامعهای ىدان واىسته است.

در تبيين رابطهٔ بين سرمايهٔ ساختاري و سلامت سازماني معلمان، مي توان گفت سرمايهٔ ساختاری نمایندهٔ آندسته از دارایی هایی است که از افراد درون سازمان مجزا هستند (مک گیل، ۲۰۰۶: ۲۷). سرمایهٔ انسانی عامل اساسی در گسترش سرمایهٔ ساختاری به شمار می رود، بنابراین سرمایهٔ ساختاری متکی به سرمایهٔ انسانی است. سرمایهٔ ساختاری دانشی است که در شرکت هنگامی که کارکنان شب به خانه می روند باقی می ماند، بنابراین سازمان مالک سرمایهٔ ساختاری است (نظری و هرمانس، ۲۰۰۷: ۵۹۶) یارسونزدر تعریف یک سازمان سالم میگوید: «همهٔ سیستمهای اجتماعی برای بقاء و توسعه، باید خود را با محیط اطراف انطباق دهند، منابع مربوط را برای به دست آوردن مقاصد خود بسیج کنند، فعالیتهای خود را هماهنگ و همسان سازند و در کارکنان خود انگیزه بیافرینند. در این صورت سلامت آنها تضمین میشود» (هوی و میسکل، ۲۰۰۳). نتیجه اینکه در سازمان_هایی مانند مدرسه زمانی می توان اذعان داشت که معلمان از سلامت سازمانی بر خوردارند که سرمایهٔ ساختاری در بهترین شکل وجود داشته و در دسترس آنها باشد.

در تبیین رابطهٔ بین سرمایهٔ مشتری و تعهد سازمانی معلمان می توان گفت سرمایهٔ مشتری

714

ارزشی است که مشتریان سازمان برای سازمان قائل اند. این ارزش بهوسیلهٔ ارتباطات بین سازمان و مشتریانش شکل می گیرد (مک گیل، ۲۰۰۶: ۲۷). سرمایهٔ مشتری همچون پل و سازمان دهندهٔ عملیات سرمایهٔ فکری تلقی می شود و عامل تعیین کننده در تبدیل سرمایهٔ فکری به ارزش بازار است. این سرمایه، شامل استحکام و وفاداری مناسبات و روابط مشتری است (ستایش و کاظم نژاد، ۱۳۸۸). برای سنجش عوامل مؤثر بر تعهد سازمانی از نظریات جامعه شناسی متفاوت استفاده شده است. بنابر قضایای موفقیت و ارزش جورج هومنز تعهد سازمانی تابعی از پاداش کار و ارزش کار است؛ یعنی اگر یك فرد تعهد سطح عالی داشته باشد، اما در قبال آن پاداش مورد انتظارش را دریافت نکند، احتمال باقی ماندن در تعهد پیشین او کاهش می یابد. تجانس بین پاداش های کار (پاداش های سازمانی و اجتماعی) و ارزش های کار منجر به تعهد سازمانی بیشتر می گردد (کریم زاده، ۱۳۷۸: ۶۷). نتیجه اینکه معلمان زمانی می توانند مشتریان خود یعنی دانش آموزان را جذب و راضی کنند که به تعهدات نسبت به آنها پایبند باشند؛ از طرفی دیگر سازمان آموزش و پرورش نیز باید به تعهدات داده شده به معلمان پایبند باشد تا زمینه های ایجاد رضایت و علاقه مندی به شغلشان را در آنها ایجاد کند.

در تبیین رابطهٔ بین سرمایهٔ مشتری و رضایت شغلی معلمان، می توان گفت کارکنان سازمان برای پنج عامل حقوق و دستمزد، فرصت ارتقا، ماهیت کار، خط مشی ها و سیاستهای سازمان و شرایط کاری طرزتلقی های خاصی دارند. درجهٔ رضایت کارکنان از هریک از این عوامل متفاوت است؛ به طوری که ممکن است کارمندی از دریافتی های خود ناراضی باشد، اما درعین حال از سایر مؤلفه ها رضایت داشته باشد. رضایت کارکنان بر جابه جایی و غیبت آنان تأثیرگذار است. هنگامی که کارکنان از شغل خود رضایت ندارند، به بهانه های مختلف در محل کار حاضر نمی شوند یا در صدد یافتن سازمان دیگری برمی آیند. در مقابل هنگامی که کارکنان راضی هستند، منظم تر در محل کار خود حاضر می شوند (مورهد گریفین، که کارکنان راضی هستند، منظم تر در محل کار خود حاضر می شوند (مورهد گریفین، می تواند تحت تأثیر رضایت آنها از شغلشان باشد؛ به گونهای که به هر اندازه که حقوق و می تواند تحت تأثیر رضایت آنها از شغلشان باشد؛ به گونهای که به هر اندازه که حقوق و در سازمان تامین شود، به همان اندازه نیز رضایت و حضور مؤثر آنها نیز در سازمان بیشتر خواهد بود. از طرفی دیگر به هر اندازه که عوامل مذکور در رابطهٔ بین سازمان و کارکنانش رعایت نشود، به همان اندازه از میزان رضایت شغلی کارکنان کاسته می شود و درصد تعهد خواهد بود. از طرفی دیگر به هر اندازه که عوامل مذکور در رابطهٔ بین سازمان و درصد تعهد

و مسئولیت کارکنان را کاهش خواهد داد که این امر سرانجام موجب ندادن خدمات مناسب به مشتریان یعنی سرمایههای هر شرکت خواهد شد.

در تبیین رابطهٔ بین سرمایهٔ مشتری و نوآوری معلمان میتوان گفت تغییر سریع جوامع به علت دانش و تکنولوژی، تغییر نگرشها و نیازهای مردم، تغییر در روابط انسانی و تغییر در تمام جنبههای زندگی و تمدن سبب پیدایش تغییرات زیادی در سازمانها شده است. این پیشرفت و تغییر نیاز به دانش و آمادگی کافی از جانب مدیران سازمانها برای هماهنگی با سیستمهای در حال تغییر دارد. آنها باید قادر باشند نگرش پرسنل، تکنولوژی، ساختار، تولید و بهطورکلی، کل سازمان خود را در صورت لزوم برای هماهنگی با سیستمهای مربوطه و بالاخص سيستم فراتر يعني جامعه كه همانا سرمايهٔ بالقوه آنها به حساب ميآيد تغییر دهند. مطالعهٔ جریان تغییر، تغییر سازمانی، تغییر اجتماعی، مقاومت در مقابل تغییر یا پذیرش آن و ... برای مدیران، عاملان تغییر مفید خواهد بود (میرکمالی، ۱۳۷۹). امروزه ضرورت تغییر و نوآوری در سازمانها، بهخصوص در مؤسسات آموزشی آشکار شده، اما در بسیاری از کشورهای در حال توسعه هنوز نقش و اهمیت این موضوع روشن نشده است. تغییر و نوآوری جزوی از طبیعت زندگی اجتماعی انسان بوده و طی دورهٔ اخیر، این پدیده با سرعتی بسیار زیاد و در تمام زمینه ها ایجاد شده است؛ آنچه تازگی دارد شناخت و اهمیت و به کارگیری آن بهطور وسیع و بهخصوص در سازمانهای پویا در رابطه با آموزش است (نجفبیگی، ۱۳۷۷). نتیجه اینکه به هر اندازه که میزان تغییرات و نوآوریها در سازمان (مدارس) بیشتر و متناسب با نیاز مشتریان باشد، به همان اندازه اثربخشی کارکنان و سازمان نيز افزايش مي يابد و به موفقيت سازمان مي انجامد.

در تبیین رابطهٔ بین سرمایهٔ مشتری و سلامت سازمانی معلمان، می توان گفت سلامت سازمانی، یکی از گویاترین و بدیهی ترین شاخصهای اثربخشی است. در یک سازمان سالم مدیر رفتاری کاملاً دوستانه و حمایتگر با کارمندان خود دارد و در برنامههای خود دارای یگانگی است. کارمندان نیز تمایل بیشتری برای ماندن و کارکردن در سازمان دارند و بهطور مؤثرتری کارها را انجام میدهند. مفهوم سلامت سازمانی به ما اجازه می دهد تصویر بزرگی از سلامت سازمان داشته باشیم. در سازمانهای سالم، کارمندان متعهد و وظیفه شناس هستند، روحیه و عملکرد عالی دارند، کانالهای ارتباطی باز و سودمند هستند و سازمان سالم جایی است که افراد دوست دارند به محل کارشان بیایند و افتخار می کنند به اینکه در این محل کار کنند. از نظر لایدن و کلینگل (۲۰۰۰) سلامت سازمانی مفهوم تقریباً تازهای است و شامل توانایی سازمان برای انجام وظایف خود بهطور مؤثر است که خود موجب رشد و بهبود سازمان میشود. یک سازمان سالم جایی است که افراد میخواهند در آنجا بمانند و کار کنند و خود افرادی سودمند و مؤثر باشند. بنابراین، مدارس سالم موجبات انگیزش و علاقهمندی به کار را در معلمان بهوجود آورده و از این طریق اثربخشی خود را افزایش میدهند. مفهوم سلامت سازمانی مدرسه برای فهم ماهیت تعاملهای میان دانشآموز و معلم، معلم و معلم، معلم و مدیران ابداع شده است (هوی و ولفوک، ۱۹۸۹).

آموزش ویرورش، اساس و زیربنای توسعهٔ فرهنگی، اجتماعی، اقتصادی و سیاسی هر جامعه است که امروزه در اغلب کشورها صنعت رشد قلمداد می شود و بیشترین بودجهٔ دولتي را پس از امور دفاعي به خود اختصاص ميدهد. مسلّم استكه اين سازمان، يك نهاد و سازمان آموزشی و مهمترین دارایی بوده که در اختیار دارد معلمان آن است. آموزش وپرورش، یک سازمان محوری است ک سرمایهٔ فکری مهمترین ابزار آن به شمار می آید. سرمایهٔ فکری در سه شاخهٔ سرمایهٔ انسانی (معلمان و کارکنان)، سرمایهٔ ساختاری (مدارس و تشکیلات اداری، تجهیزات آموزشی)، سرمایهٔ ارتباط با مشتری (دانش آموزان) هر سه در بهبود کیفیت آموزشی و میزان رشد تعهد سازمانی، رضایت شغلی، نوآوری معلمان، سلامت سازمانی، خلاقیت، فرهنگ سازمانی و ... دارای اثرگذاری عمیقی است. اهمیت بررسی رابطهٔ سرمایهٔ فكرى با اثربخشي سازماني معلمان از آنجا ناشي مي شودكه از سازماني دانسته مي ـ شودكه دانش و سطح علمی در آن جایگاه والایی دارد. آنچه در این بین به اهمیت پژوهش کمک می کند این است که با تقویت این رابطه، هزینه های مالی و اقتصادی در ارائهٔ بهترین عملکرد برای معلمان کاهش می یابد، به این کاهش هزینه ها باید کاهش زمان در انتقال دانش به دانش آموزان با تقویت سرمایهٔ رابطهای را نیز افزود. مقطع ابتدایی، از حساس ترین مقاطع تحصیلی به شمار می آید؛ زیر این مقطع اولین گام برخورد و تجربهٔ کودک با سیستم آموزشی است و آنچه در آن مهمترین داشته های یک معلم به شمار می رود، ارائهٔ بهترین عملکرد میزان دانش و توانایی انتقال این دانش به دانش آموزان خود (سرمایهٔ رابطهای) است که با تقویت عناصر سرمایهٔ فکری می توان به بهبود عملکرد یا اثر بخشی کمک کرد.

پیشنهادها

_ مسئولان و دستاندرکاران آموزش و پرورش، عوامل تأثیرگذار در کاهش تعهد سازمانی را شناسایی کنند.

- _ مسئولان آموزش ويرورش عواملي را به كار گيرند كه موجب رشد سرمايه رابطهاي خواهد شىد.
- _ معلمان سرمایهٔ انسانی سازمان آموزش ویرورش شناخته می شوند و بهبود زمینههای افزایش سرمایهٔ انسانی ازجمله بهبود کیفیت آموزشی، سطح تحصیلات و ارائهٔ خدمات می تواند از سوی مسئولان آموزشوپرورش مورد توجه قرار گیرد.
- _ متولیان سازمان آموزش ویرورش با تجهیز تعدادی از مدارس ضعیف از نظر ساختاری، برای بهبود سرمایهٔ ساختاری مدارس خود اقدام کنند.
- _ مسئولان آموزش ویرورش زمینه های رشد و پیشرفت کارکنان خود را فراهم آورند تا آنها بتوانند با ارائهٔ راهکارهای مناسب و در اختیار قراردادن تجارب خود به افزایش اثربخشی سازمان کمک کنند.
- _ مسئولان آموزش وپرورش به سرمایه های ساختاری توجه بیشتری داشته باشند و با بهبود سیستمها و ساختارهای سازمانی باعث افزایش کارایی و اثربخشی سازمان شوند.
- _ آموزش ویرورش افراد مستعد و توانمند را شناسایی کند و از آنها به عنوان سرمایههای انسانی برای رسیدن به اهداف سازمان بهره جوید.
- _ آموزش ویرورش از سرمایهٔ انسانی، سرمایهٔ ساختاری و سرمایهٔ مشتری بهطور همزمان و موازی با یکدیگر استفاده کنند تا زمینههای دستیابی به اهداف سازمان بیش ازپیش فراهم شود.
- _ آموزش ویرورش بهمنظور افزایش عملکرد خود، توسعه و گسترش ابعاد سرمایهٔ فکری را جزو اولویتهای اصلی قرار دهد و زمینههای رشد و اثربخشی سازمان را فراهم آورد.

منابع

احمدیان، مجید و قربانی، رحیم. (۱۳۹۲). «بررسی رابطهٔ بین سرمایهٔ فکری و عملکرد سازمانی: مورد مطالعه وزارت امور اقتصاد و دارایی»، مجلهٔ اقتصادی، سال سیزدهم، شمارههای ۱۱ و ۱۲، بهمن و اسفند، صص ۱۱۱ ـ ۱۳۰.

اکرامی، محمود. (۱۳۹۲)، «تبیین مؤلفههای سرمایهٔ فکری در دانشگاه؛ مورد مطالعه: دانشگاه پیام نور»، فصلنامهٔ علمی_پژوهشی مطالعات آموزشی و آموزشگاهی، سال دوم، شمارهٔ

- امیری، حسن؛ میرهاشمی، مالک و پارسامعین، کوروش. (۱۳۹۰). «ارتباط ویژگیهای شغل و نقشهای شغلی با تحلیل رفتگی شغلی». فصلنامهٔ تازههای روانشناسی سازمانی، سال دوم، شمارهٔ هفتم، ۵۳–۶۹.
- باهر، حسین. (۱۳۸۲). «مدیریت تغییر و تحول»، مجلهٔ مدیریت، شمارهٔ ۷۵و۷۶، صص ۳۸_.
- بیکزاده، جعفر و پورمحمدی، فریده. (۱۳۸۹). «سرمایهٔ فکری در سازمانهای هزارهٔ سوم». فصلنامهٔ عصر کیفیت، شمارهٔ ۱۸، صص ۶۵-۶۸.
- جهانگیر، مصطفی، امینالتجار، حسین و فروتن، مرضیه. (۱۳۹۴). مباحث کاربردی رفتار سازمانی. نشر مرندیز.
- دستگیر، محسن و محمدی کامران. (۱۳۸۸). «سرمایهٔ فکری؛ گنج تمامنشدنی سازمان»، ماهنامهٔ تدبیر، شمارهٔ ۲۱۴، اسفند، صص ۲۸-۳۳.
- صیادی، سعید؛ چمنی فرد، راحله و نیک پور، امین. (۱۳۹۴). «نقش میانجی رضایت شغلی کارکنان در رابطه بین سرمایهٔ فکری و بهره وری نیروی انسانی؛ مورد مطالعه: بانک تجارت منطقهٔ شمال غرب شهر تهران». فصلنامهٔ مدیریت بهره وری، سال نهم، شمارهٔ ۳۴، صص ۲۷ ـ ۲۴.
- عباسی، طیبه؛ هاشمی، محمد؛ آرمینه، احمدرضا و ختیاری، مهدیه. (۱۳۹۳). «تبیین رابطهٔ بین سرمایهٔ فکری و بهرهوری نیروی انسانی با تأکید بر یادگیری سازمانی»، فصلنامهٔ مدیریت دولتی، ۶، ش ۴، صص ۷۹۱–۸۱۷.
- علاقهبند، على. (۱۳۷۸). «سلامت سازماني مدرسه»، فصلنامهٔ مديريت در آموزشوپرورش، شمارهٔ ۲۱، ص ۱۴.
 - كريمزاده، مجيد. (١٣٧٨). «تعهد سازماني»، نشريهٔ انجمن مديريت ايران، شمارهٔ ٣٩.
- مورهد وگریفین. (۱۳۹۵). رفتارسازمانی. (چاپ پانزدهم) ترجمهٔ الوانی، سیدمهدی و معمارزاده، غلامرضا. تهران: انتشارات مروارید.
- ناظم، فتاح و صادقی ام البنین. (۱۳۹۴). «ارائهٔ الگوی ساختاری بهرهوری براساس سرمایهٔ اجتماعی و سرمایهٔ فکری در آموزش و پرورش»، فصلنامهٔ علمی پژوهشی رهیافتی نو در مدیریت آموزشی، سال ششم، شمارهٔ ۲، صص ۱۴۷–۱۶۴.
- نامدار زنگنه، سودابه. (۱۳۹۲). «بررسی نقش سرمایهٔ فکری و زیرمجموعههای آن بر اثربخشی مبتنی بر تقلید صرف و تقلید نوآورانه در پروژههای انتقال تکنولوژی»، فصلنامهٔ علمی پژوهشی کاوشهای مدیریت بازرگانی، سال پنجم، شمارهٔ ۹: صص ۶۵–۸۴.
- نمازی، محمد؛ فروغی، داریوش و فرزادی، سعید. (۱۳۹۳). «بدهیهای فکری: مفهومی نوین در تقابل با سرمایههای فکری»، فصلنامهٔ علمی پژوهشی حسابداری مدیریت، سال هفتم،

شمارهٔ ۲۳.

- نورعلی زاده، رحمان و رضایی، علی محمد. (۱۳۹۳). «سرمایهٔ فکری در سازمان». نشریهٔ تخصصی مديريت، سال سوم، شمارهٔ ۳۰، مرداد، صص ۳۶_۲۲.
- هوی، مسکل. (۱۹۹۲). تئوری، تحقیق و عمل در مدیریت آموزشی. جلد ۲ (۱۳۷۱)، ترجمهٔ مر محمد سيدعياس_زاده، چاپ اول، اروميه: انتشارات دانشگاه اروميه.
- Hoy, W. K. & Woolfolk, A. E. (1989). Teachers' Sense of Efficacy and the Organizational Health of Schools. Elementary School Journal, 4: 355-372.
- Huang, C. F. & Hsueh, S.L. (2007). A Study on the Relationship between Intellectual Capital and Business Performance in the Engineering Consulting Industry: A Path Analysis. Journal of Civil Engineering and Management, 4: 265-271.
- Longo, M. & Mura, M. (2011). The Effect of Intellectual Capital on Employees' Satisfaction and Retention. Journal Information and Management, 48 (7): 278–287.
- McGill, T. P. (2006). Harnessig Intellectual Capital: A Study of Organizational Knowledge Transfer. Ph.D. Dissertation, Touro Uiversity.
- Meyerson, P. D. (2013). Impact of Employee Empowerment on Service Quality -an Emperical Analysis of the Nigerian Banking Industry. British Journal of Marketing Studies, 1 (4): 32-40.
- Thibodeaux, M. S. & Favilla, E. (1996). Organizational Effectiveness and Commitment through Strategic Management. Industrial management & Data systems, 96 (5): 21-5.
- Zerenler, M., Hasiloglu, B. & Sezgin, M. (2008). Intellectual Capital and Innovation Performance: Empirical Evidence in the Turkish Automotive Supplier. Journal of technology management, 3 (4):31-40.
- Zheng, W., Yang, B. & McLean, N. G. (2010). Linking organizational culture, structure, strategy and organizational effectiveness: mediating role of knowledge management. Journal of Business Research. 63 (7): 763-771.
- Explaining the Possible Relationship between Intellectual Capital and the Teachers' Organizational Effectiveness - A Case Study of Baharestan Elementry Schools, Tehran, Iran